

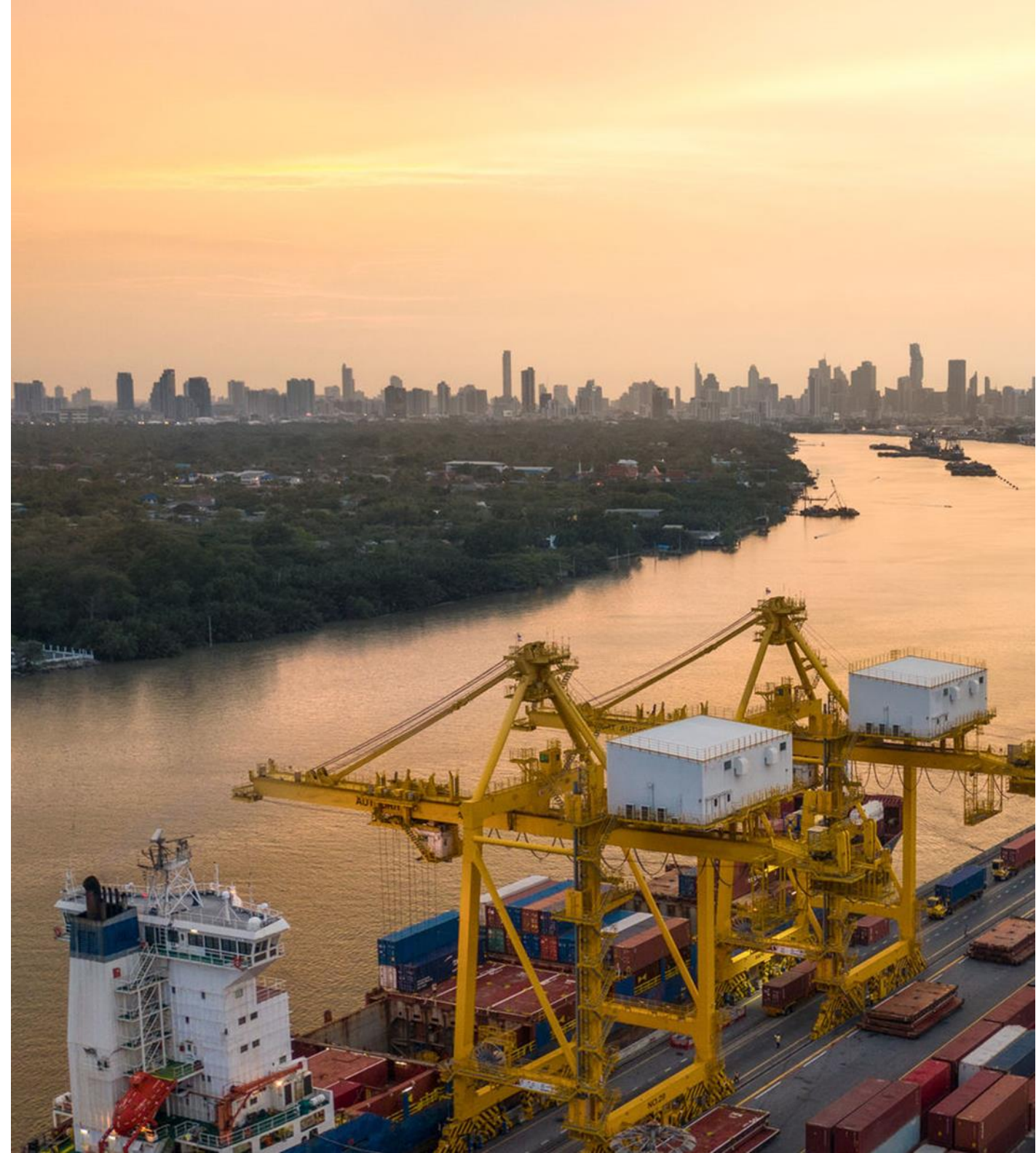


Ausblick für Wirtschaft und Finanzmärkte

Florian Germanier
Ökonom UBS Schweiz

Chief Investment Office
Global Wealth Management

November 2025

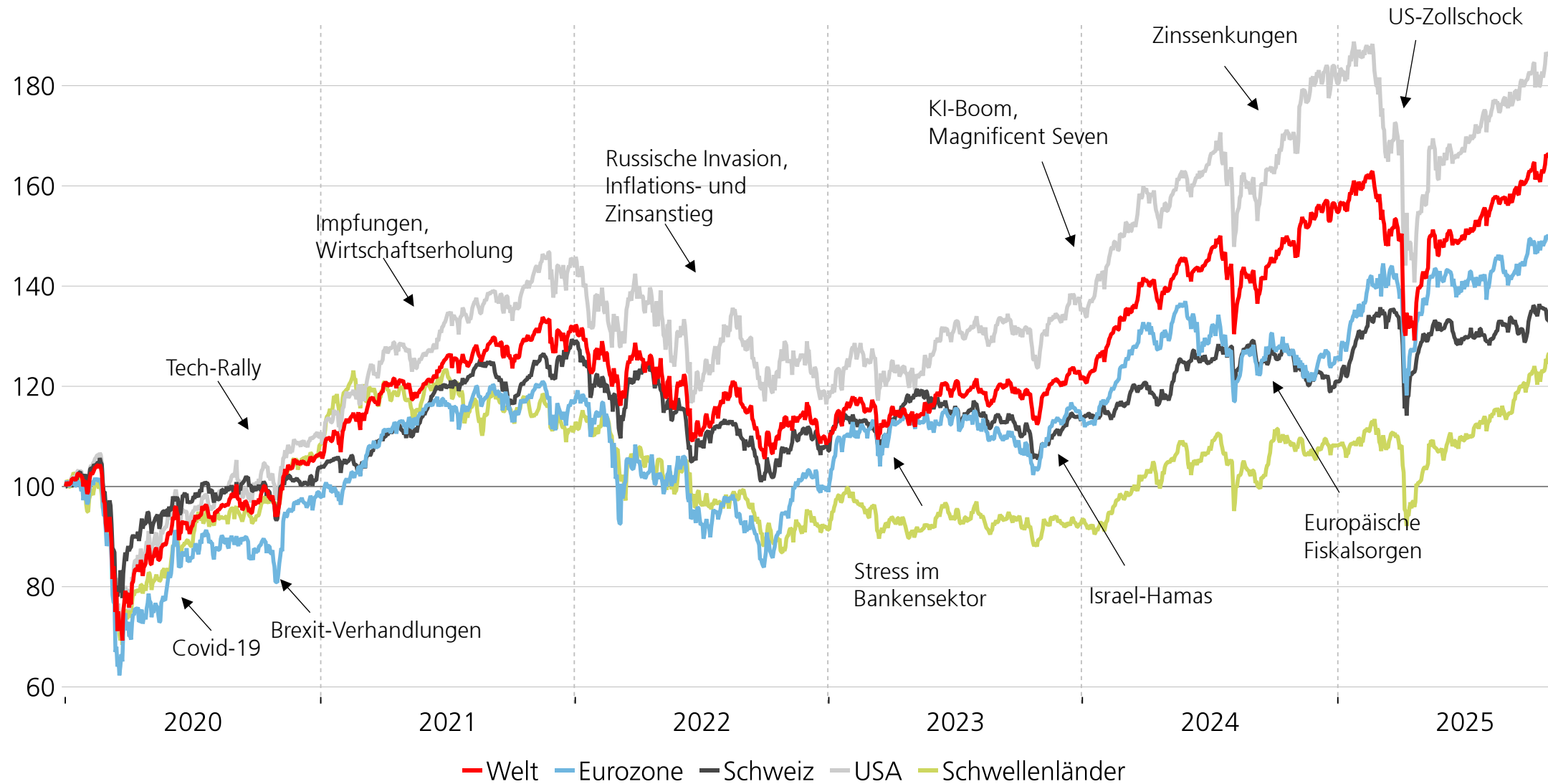


Abschnitt 1

Rückblick

Rückblick Finanzmärkte in den Zwanzigerjahren

Performance für Aktienmärkte in verschiedenen Regionen, in CHF, indexiert 1.1.2020 = 100

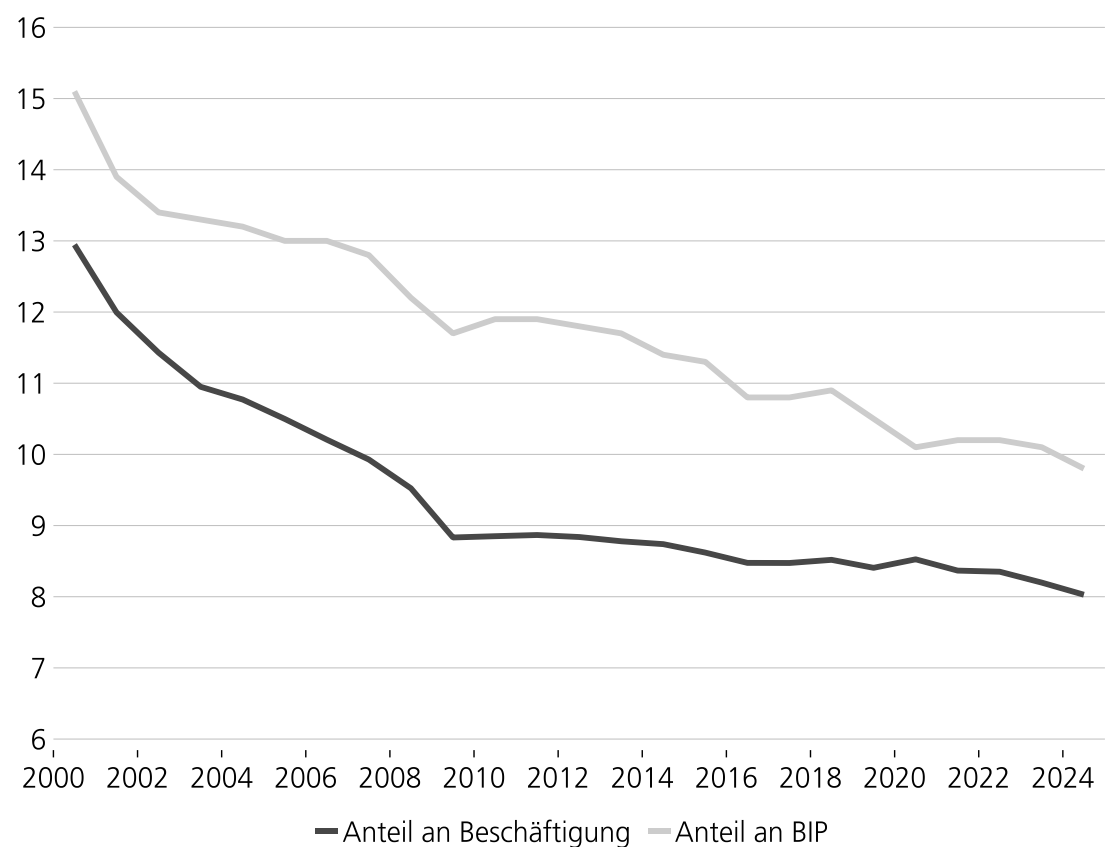


Abschnitt 2

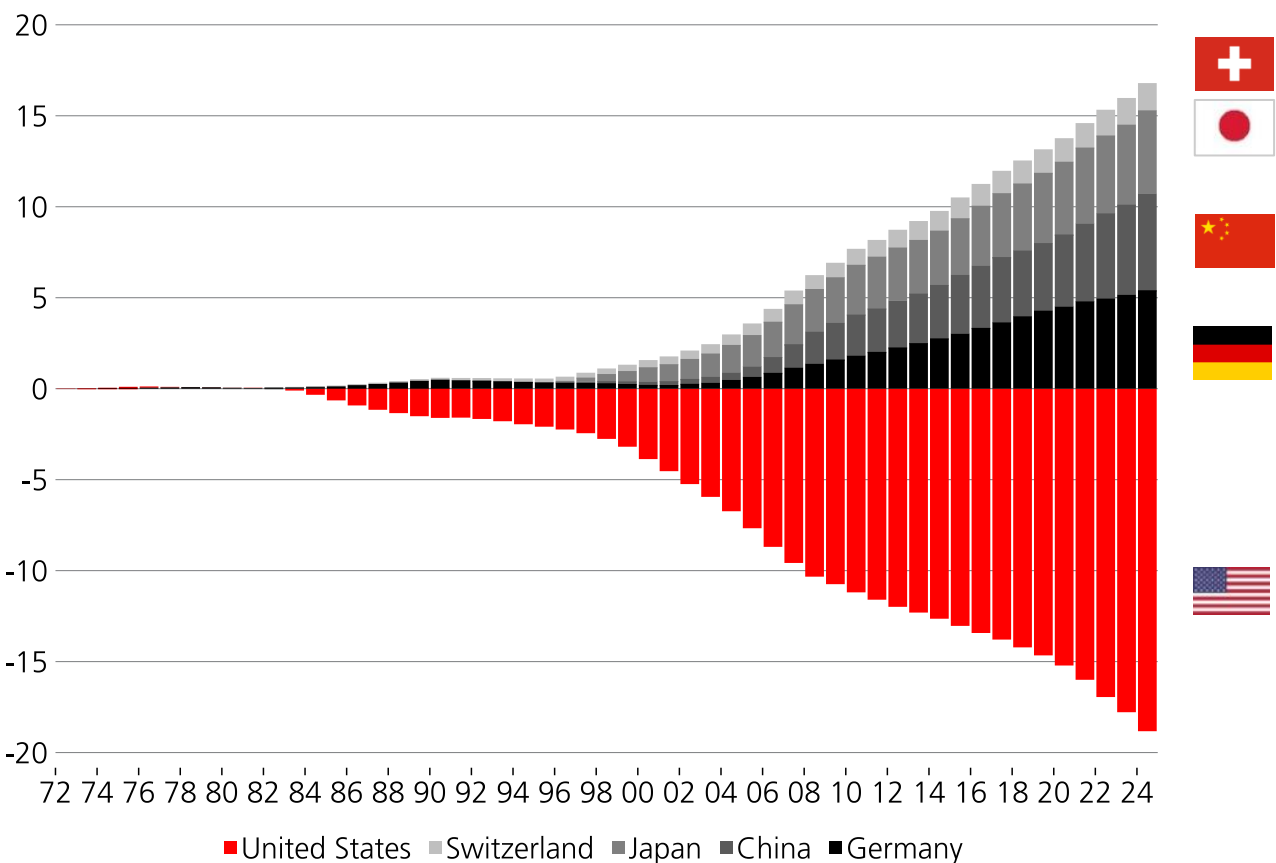
US-Zölle

USA: Rückläufige Industrieproduktion und Leistungsbilanzdefizit

US-Industrieproduktion, in %

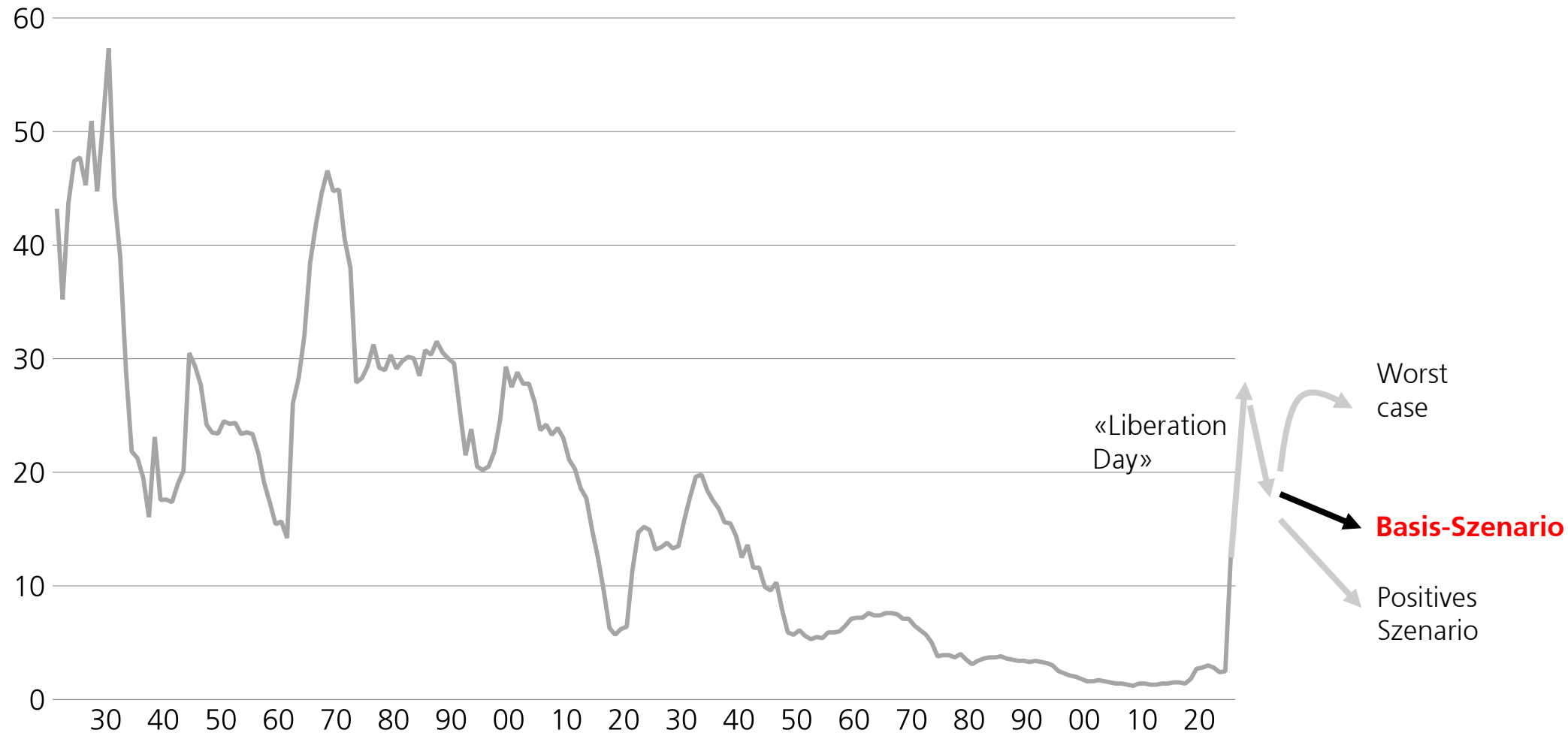


Kumulierte Leistungsbilanzen (in Bio. USD)



Zoll-/Handelskonflikt: US-Importzollsatz im Zeitverlauf

Effektiver (durchschnittlicher) US-Importzollsatz seit 1820, in %

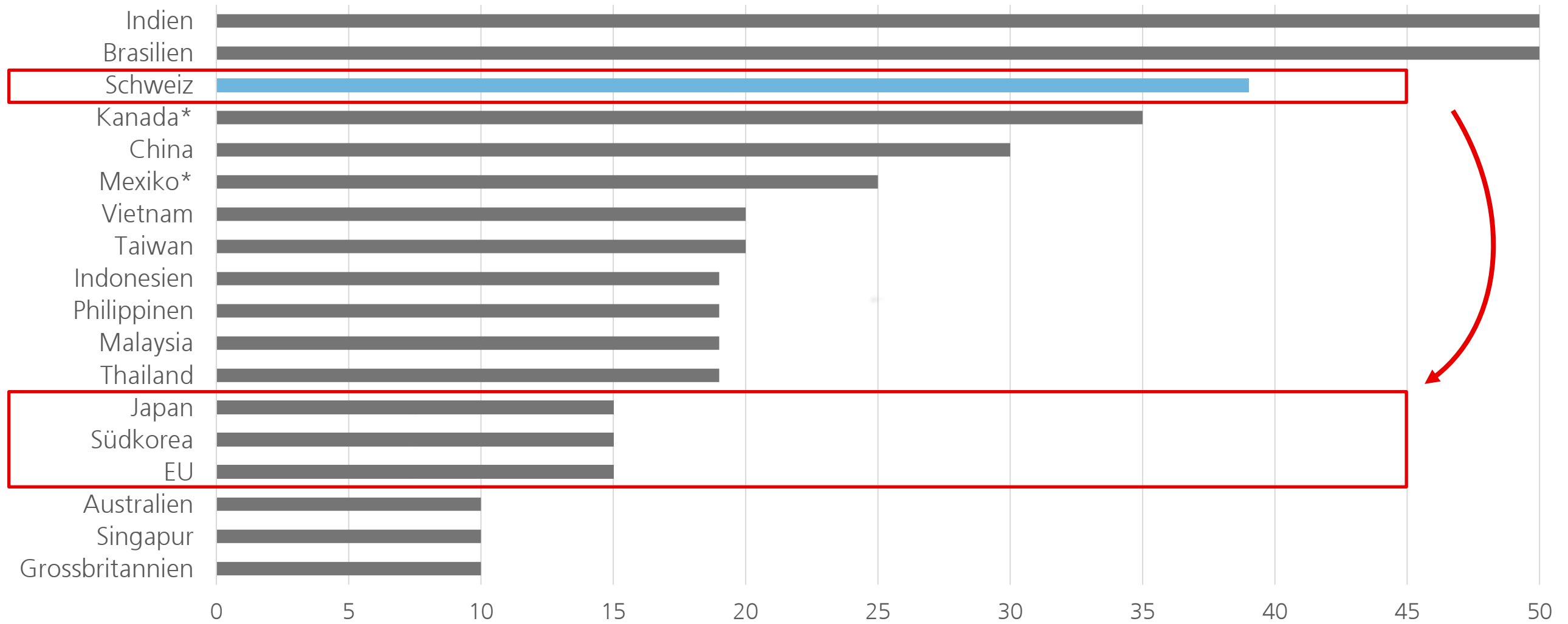


Globale Konjunkturszenarien

	Zollszenarien	Reaktion Wirtschaft und Märkte
BEST CASE	• Effektiver Zollsatz: < 10% – <30% für China, Zölle gegen Kanada/Mexiko werden aufgehoben, restl. Zölle sinken über Zeit	• Tech Boom, leichter Inflationsanstieg • Aktien steigen deutlich, Anleihen fallen
BASISSZENARIO	• Effektiver Zollsatz: ca. 15% – 30% - 40% für China, 10% - 15% Rest der Welt • Sektorielle Zölle auf – Halbleiter, Pharmazeutika – Stahl-, Aluminium, Kupferderivate	• Solides Wachstum / temporärer Inflationsanstieg • Aktien steigen, Anleihen seitwärts
RISK CASE	• Effektiver Zollsatz: > 20% – 60% für China, 15% - 20% Rest der Welt • Sektorielle Zölle, Vergeltungsmassnahmen gegen USA mit anschliessender Eskalation	• Stagflationsschock: Rezession, Inflation steigt • Aktien fallen, Anleihen mixed

US-Zölle: Schweiz hart getroffen

US-Zölle in %

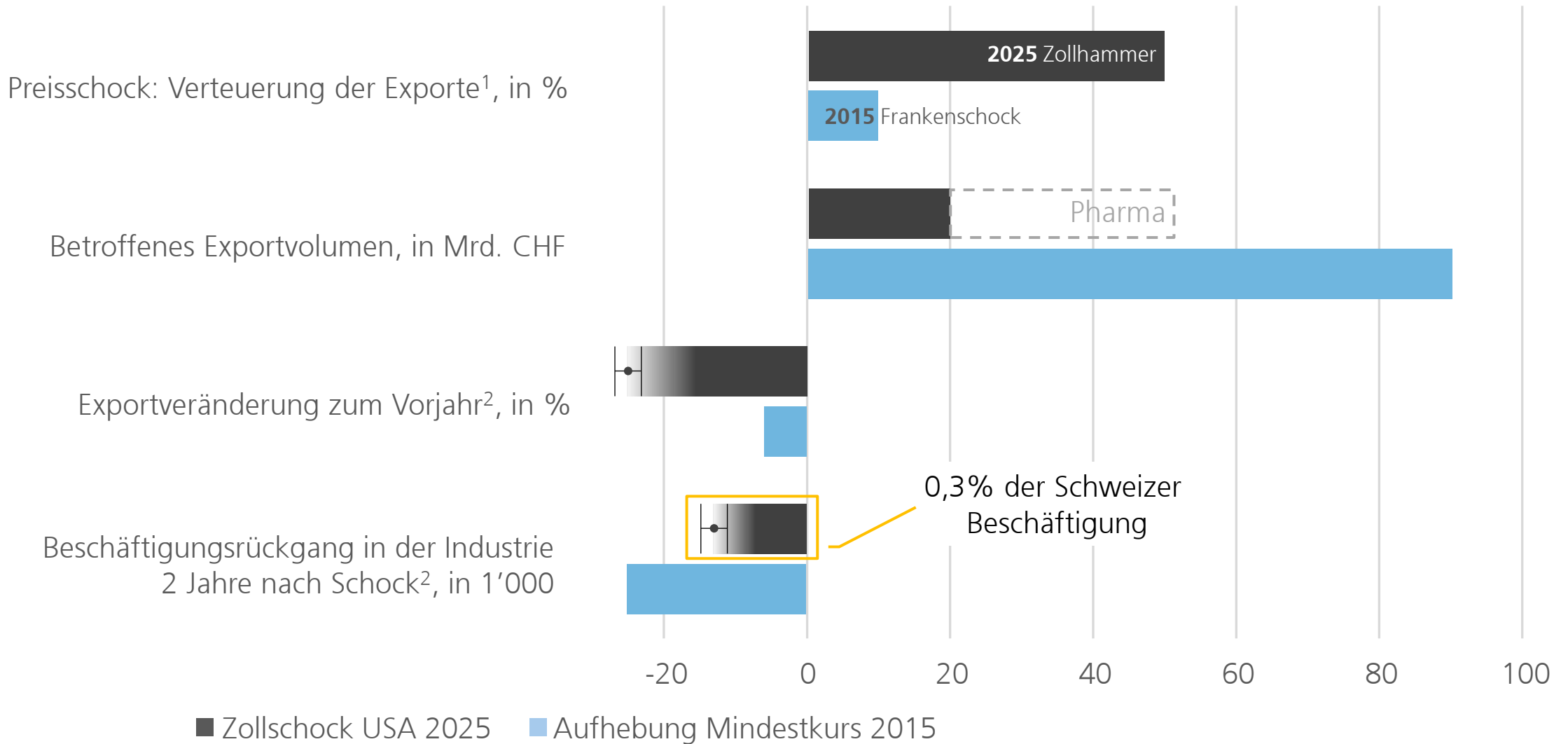


Abschnitt 3

Wachstum und Inflation

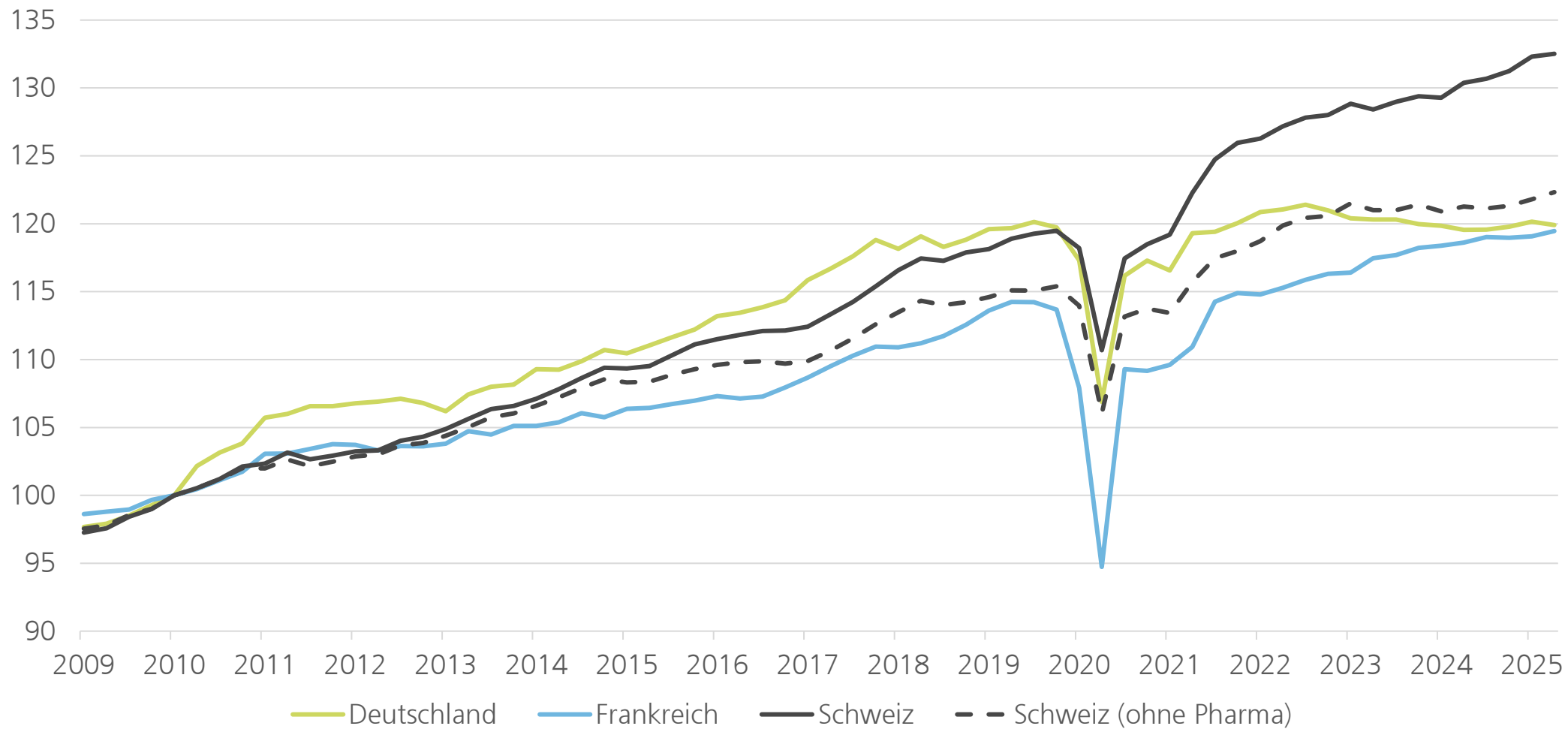
Schweiz: Vergleich "Zollshock 2025" vs. "Frankenschock 2015"

Grobe erste Abschätzung der Folgewirkungen falls 39% Zollsatz dauerhaft in Kraft bleibt



Pharmazeutische-Industrie wichtiger Wachstumstreiber

BIP im internationalen Vergleich, 2010 = 100



Risiko: Verlagerung der Pharmaproduktion

Pharmaexporte haben sich in den letzten 10 Jahren verdoppelt und waren wichtiger Treiber des CH-Wachstums.

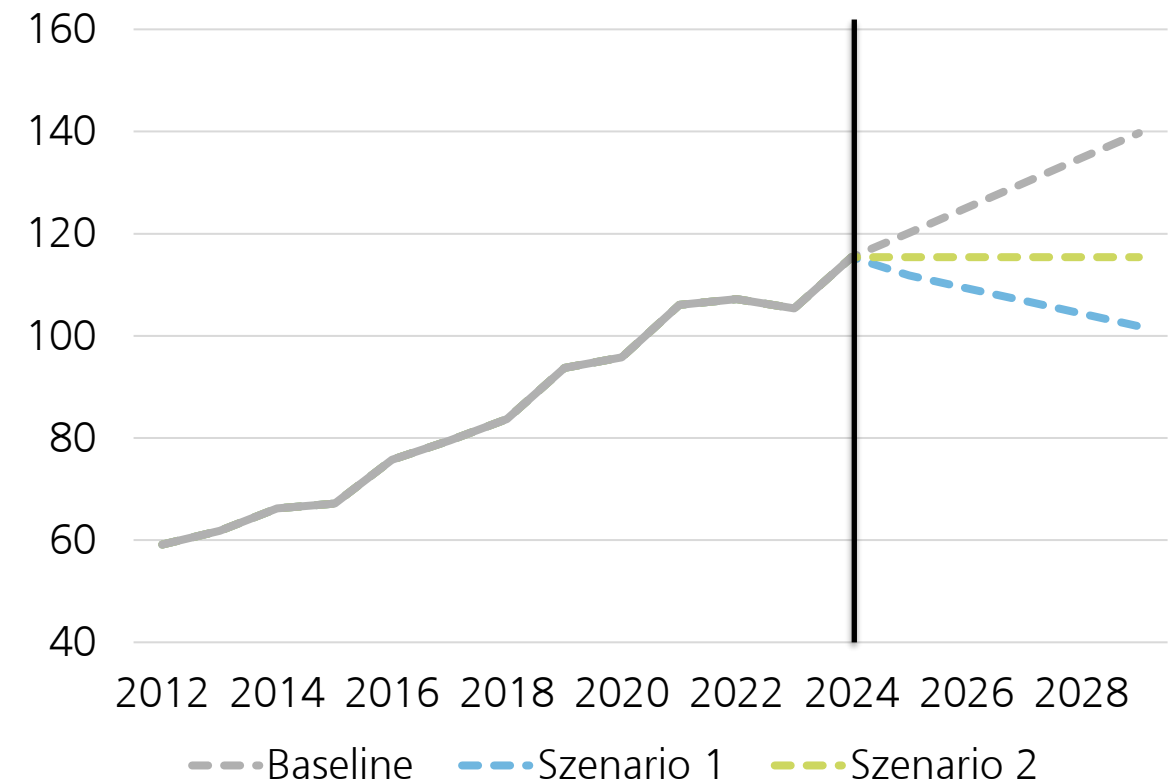
Szenario 1: Rückgang

- Nettoexportüberschuss mit USA verschwindet. Keine Veränderungen für den Rest der Welt
- **Globale Pharmaexporte** könnten um bis **30% zurückgehen**, was die Schweizer Wirtschaft rund ein **Viertel des Wachstums** in den nächsten 5 Jahren kosten könnte

Szenario 2: Stagnation

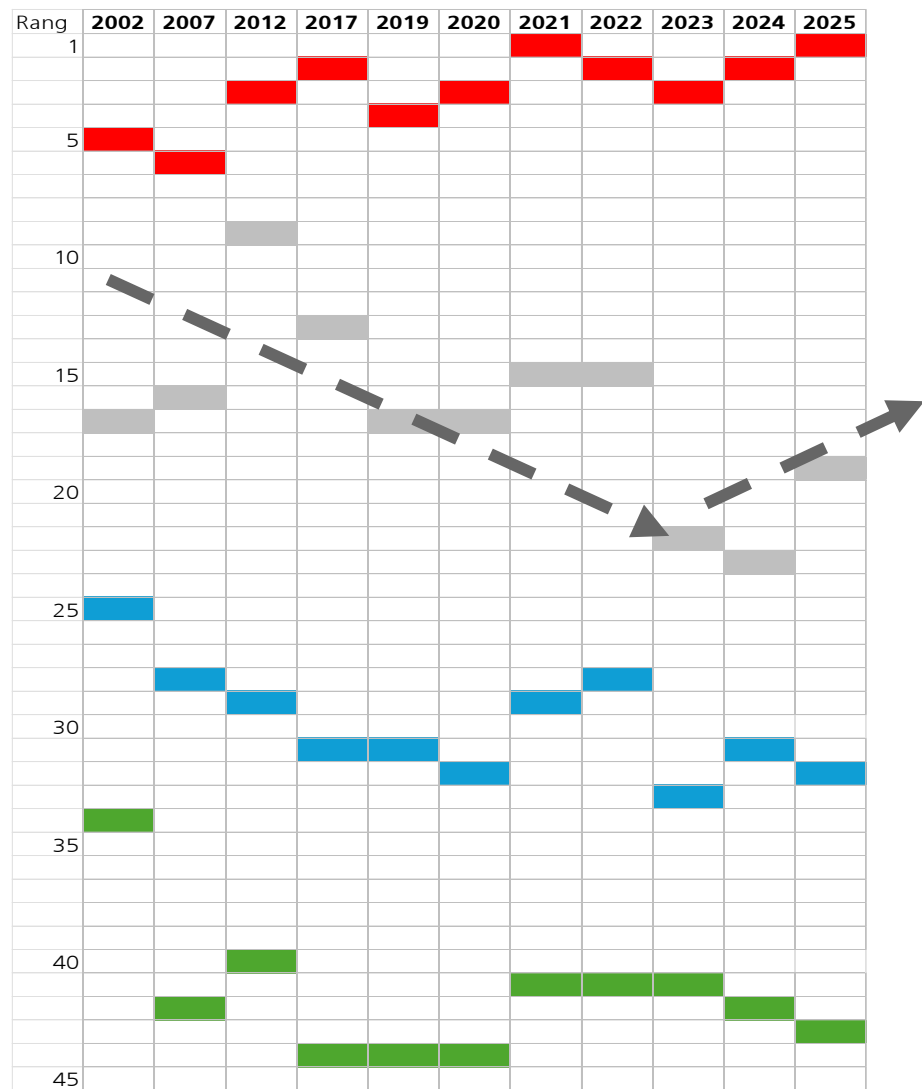
- Nettoexportüberschuss mit USA verschwindet. Mehr Exporte in den Rest der Welt, Produktion stagniert
- Die Schweizer Wirtschaft würde **rund 15%** des Wachstums in den nächsten 5 Jahren verlieren.

Entwicklung der Schweizer Pharmaexporte gemäss drei Szenarien in Milliarden CHF, nominal



Deutsche Wettbewerbsfähigkeit unter Druck

IMD-Wettbewerbsfähigkeit



Ranking 2024

24. Rang

Steuerpolitik: Rang 62 von 67
Wille zur Veränderung: 60/67
Wirt. Rechtsrahmen: 38/67
Techn. Infrastruktur: 37/67
Basis-Infrastruktur: 35/67

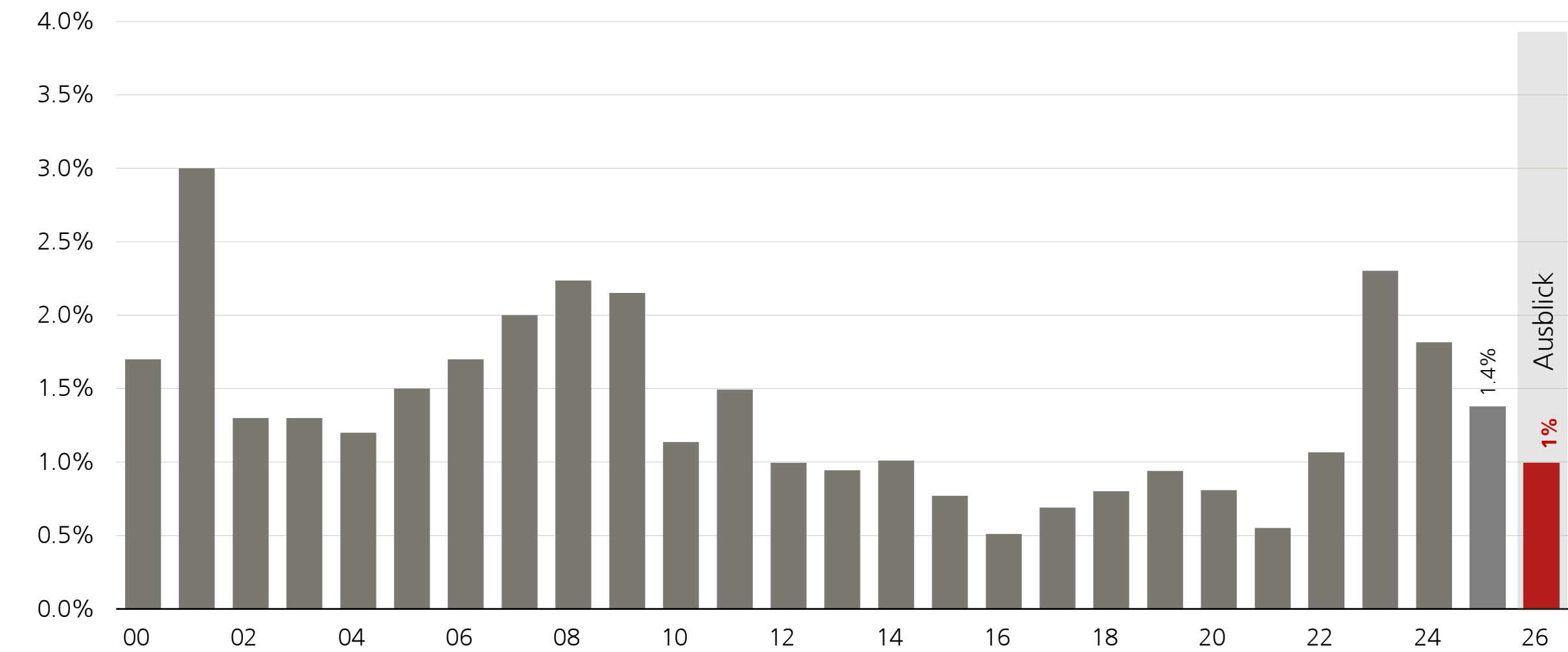
Ranking 2025

19. Rang

Steuerpolitik: Rang 61 von 67
Wille zur Veränderung: 48/67
Wirt. Rechtsrahmen: 33/67
Techn. Infrastruktur: 28/67
Basis-Infrastruktur: 28/67

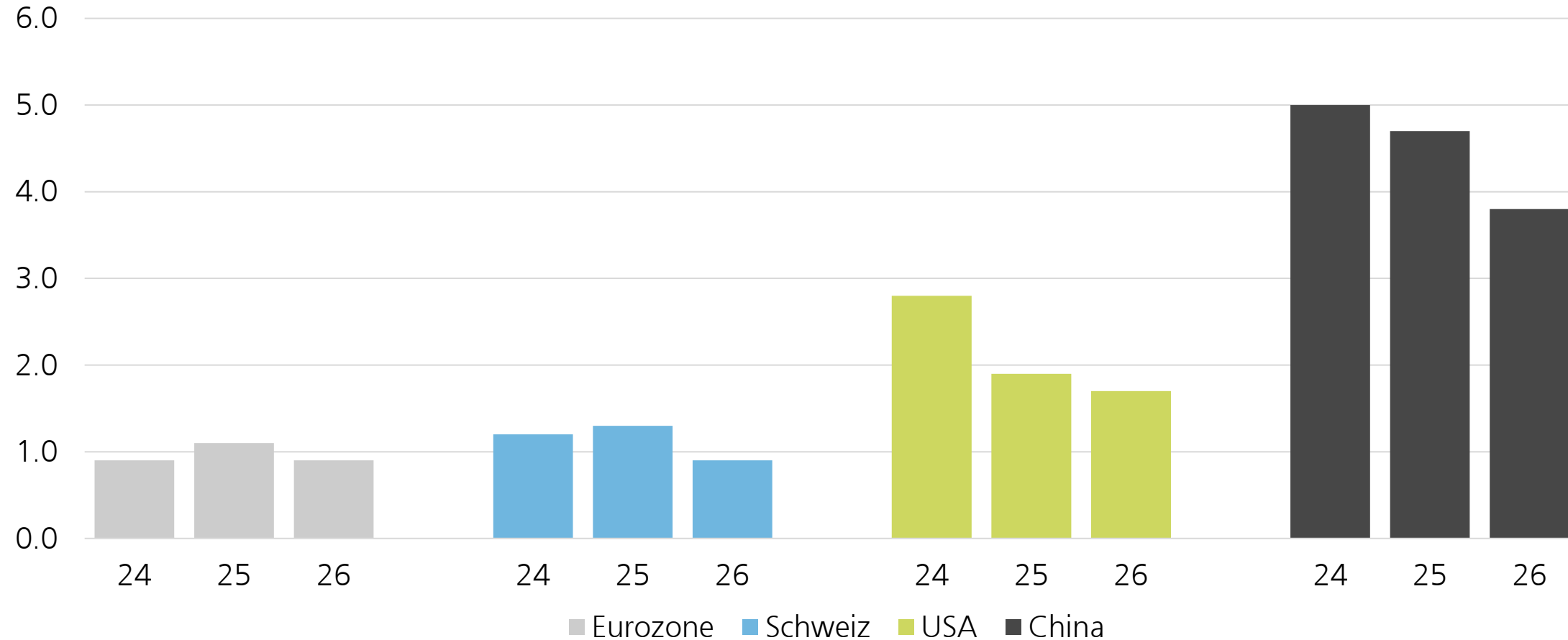
Überdurchschnittliche Lohnentwicklung stützt Konsum

Durchschnittliche Lohnveränderung gemäss UBS-Lohnumfrage



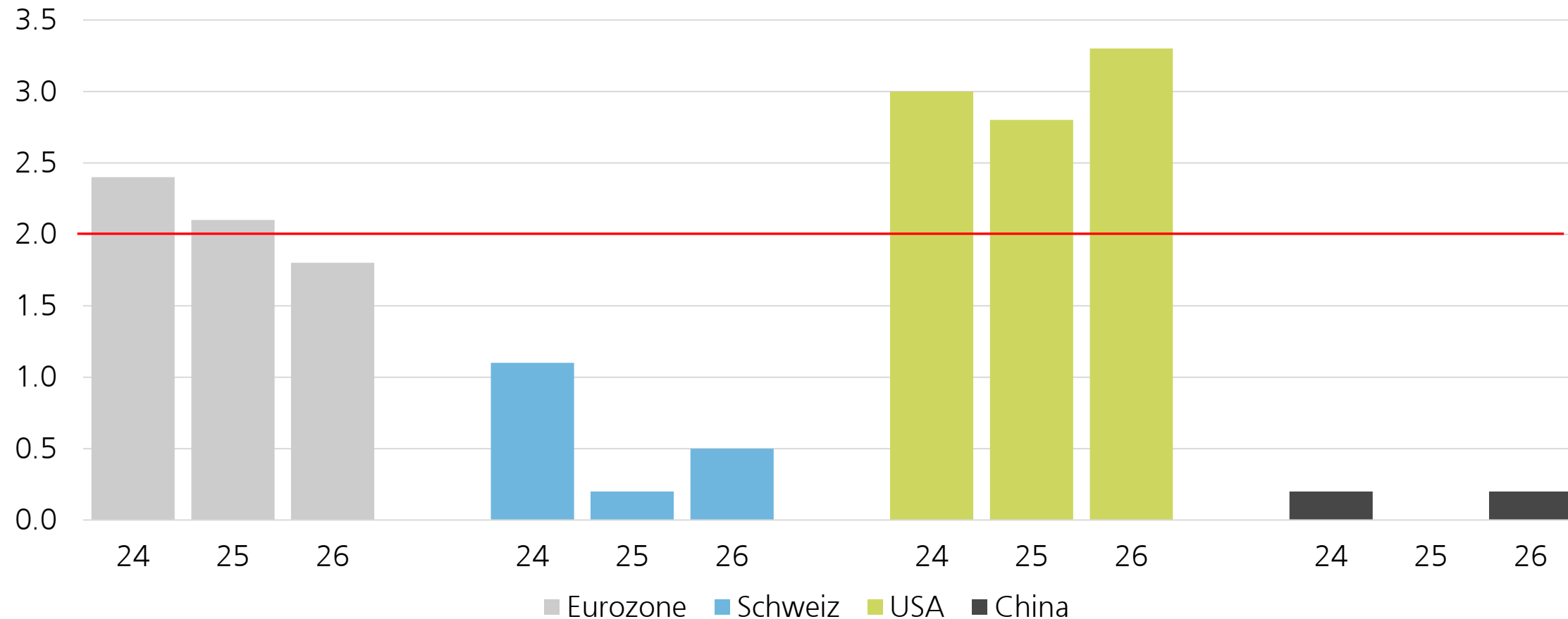
Wachstum: Verlangsamung aber keine Rezession

Jahreswachstum, in %, mit UBS-Prognosen (ab 2025)



Inflation: Höher in den USA, tiefer in Europa und der Schweiz

Jahresinflation, in %, mit UBS-Prognose (ab 2025), und Ziel der Zentralbanken

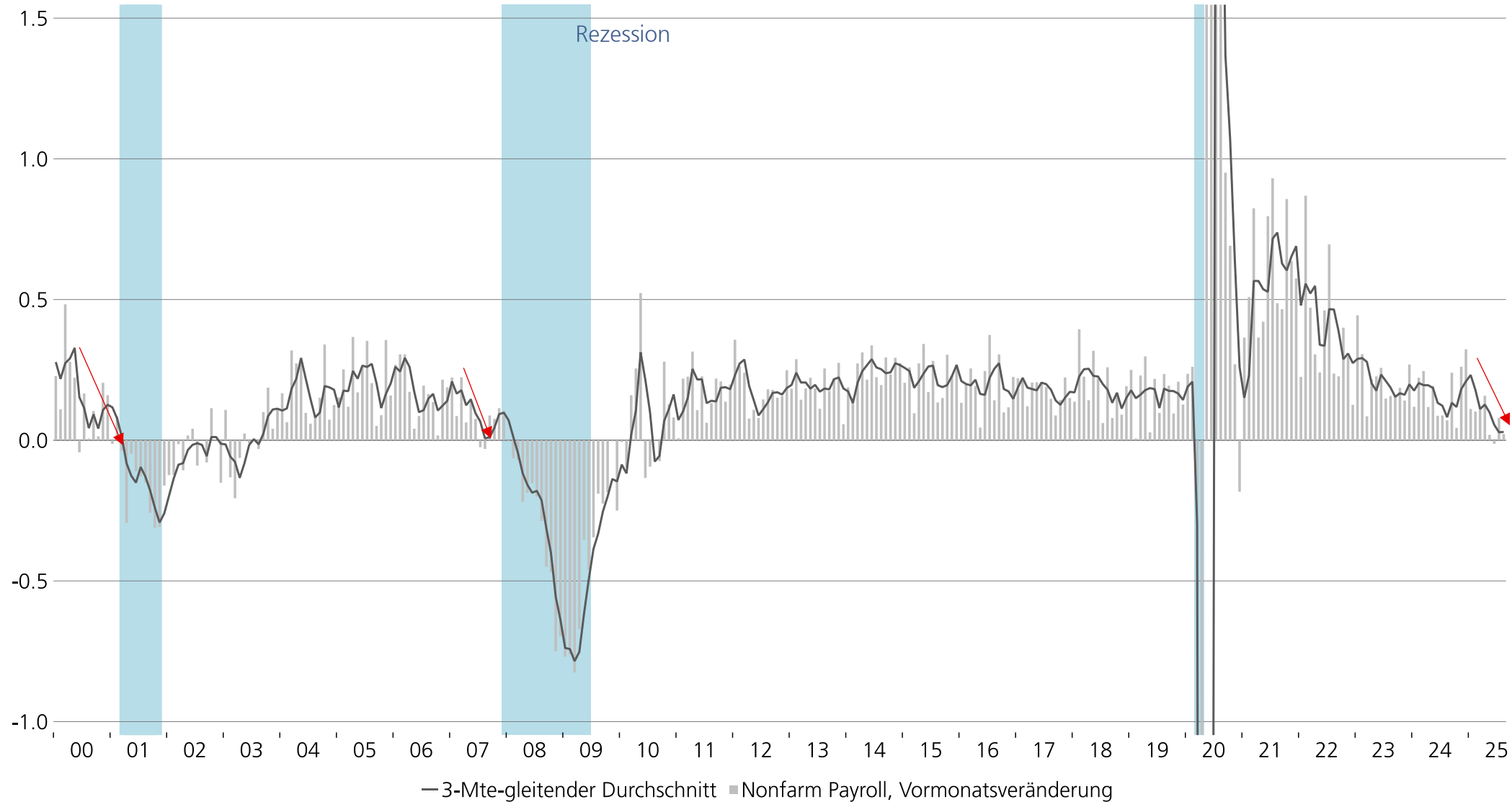


Abschnitt 4

Zinsen und Währungen

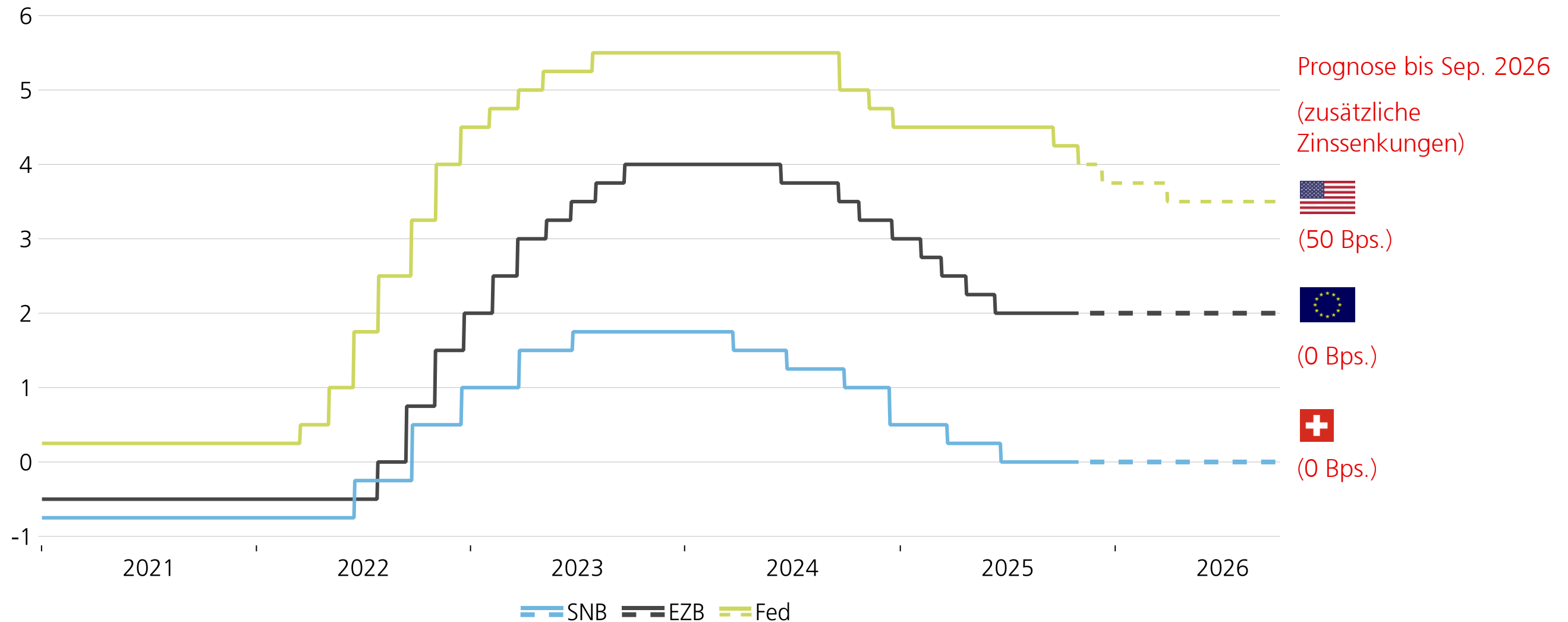
US-Arbeitsmarkt schwächt sich ab

US-Beschäftigung (ohne Landwirtschaft), Veränderung zum Vormonat und 3-Monats-Durchschnitt, in Mio. Personen



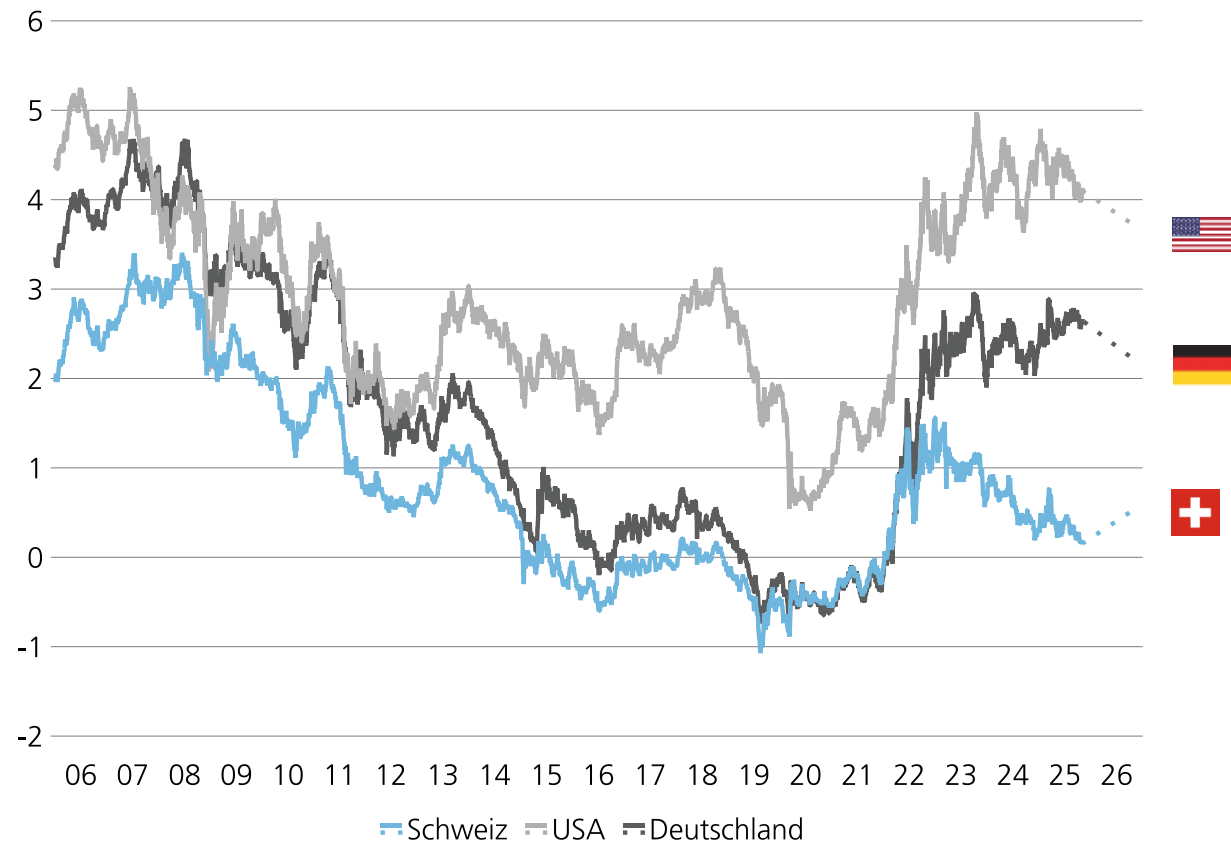
Zentralbanken: US-Zentralbank senkt Zinsen weiter

Leitzinsen, in % mit UBS-Prognosen

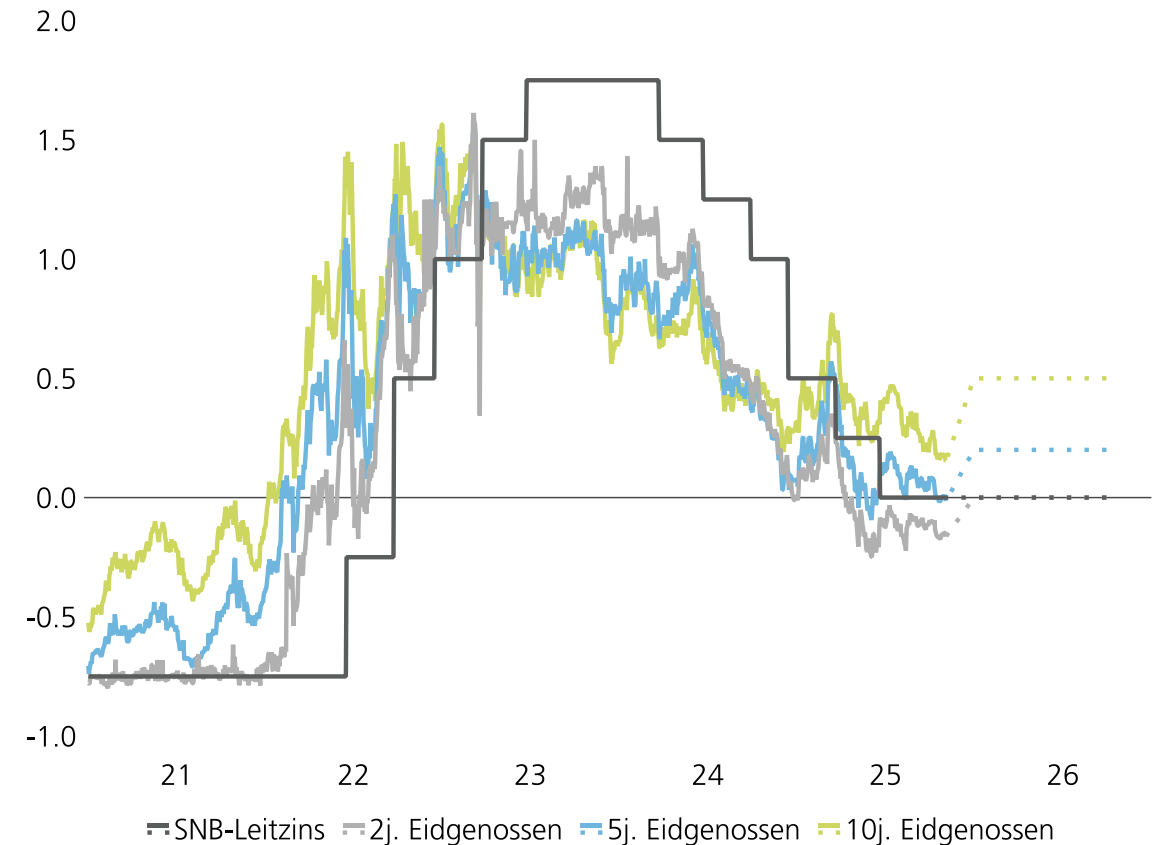


Schweizer Zinsen dürften auf tiefem Niveau bleiben

Verfallsrenditen auf 10-jährigen Staatsanleihen, mit UBS-Prognosen, in Prozent

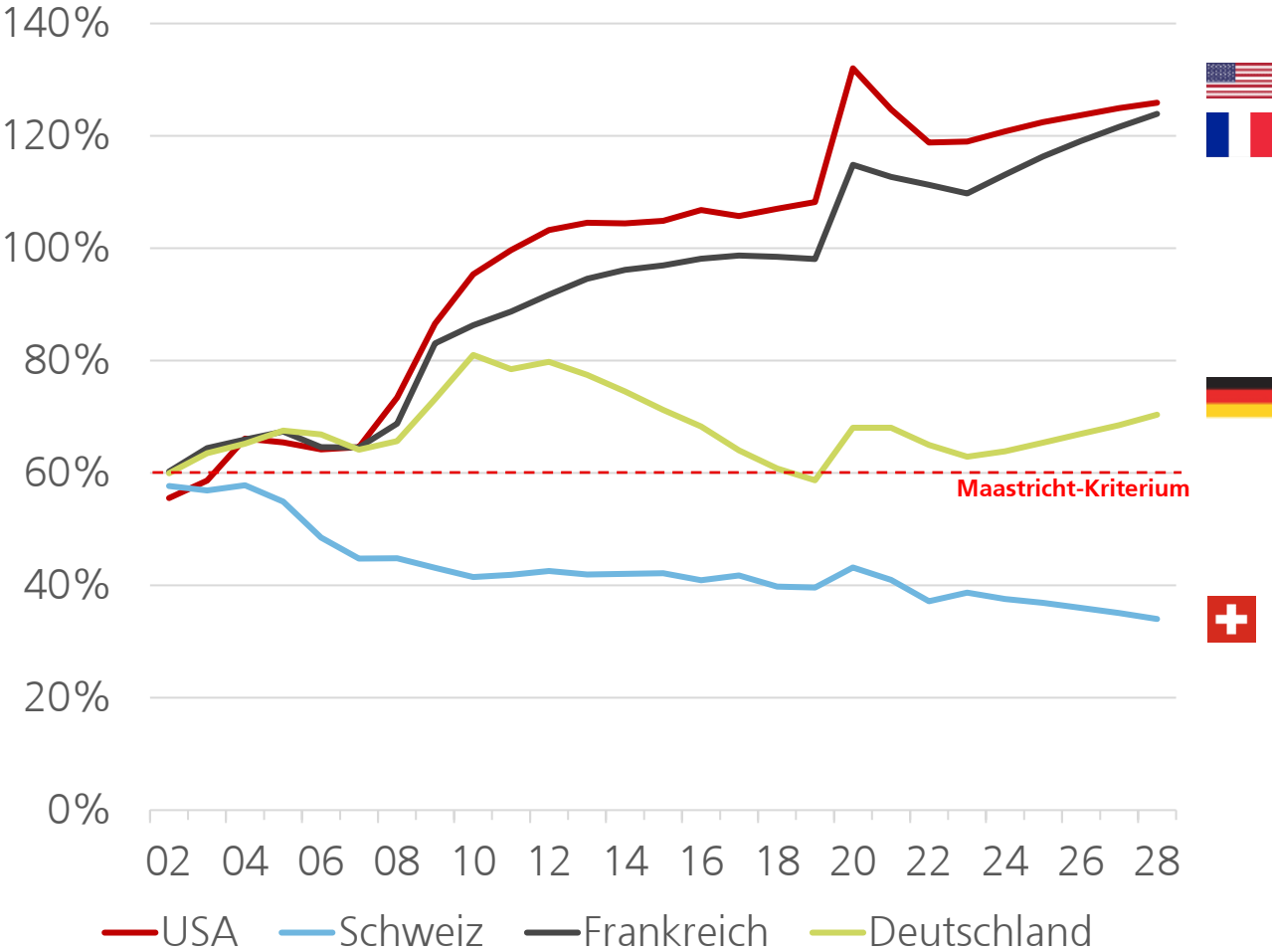


SNB-Leitzins und Verfallsrenditen von Schweizer Staatsobligationen, mit UBS-Prognosen, in Prozent

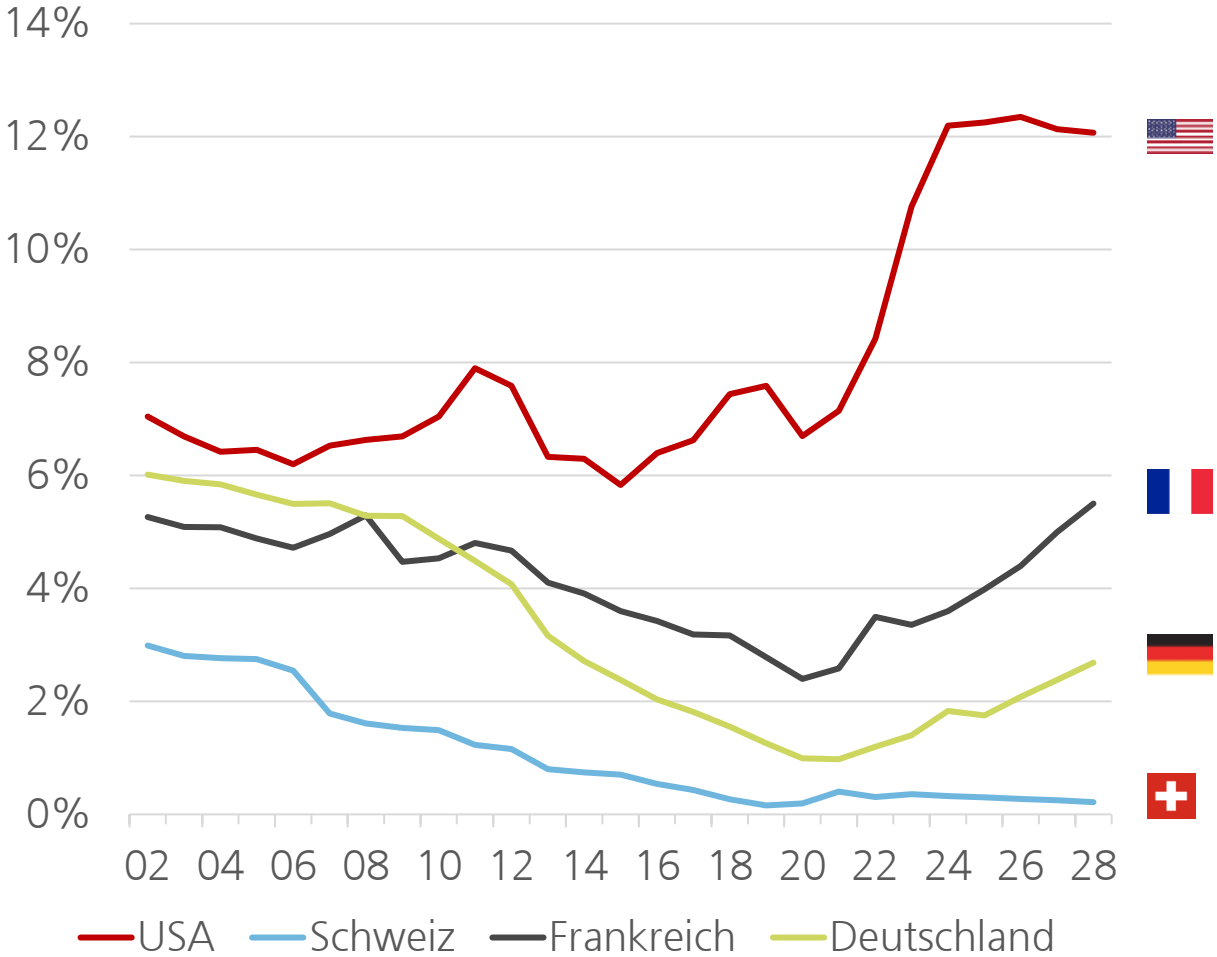


Staatsverschuldungs- und Zinslastquote

Staatsverschuldung in % des BIP

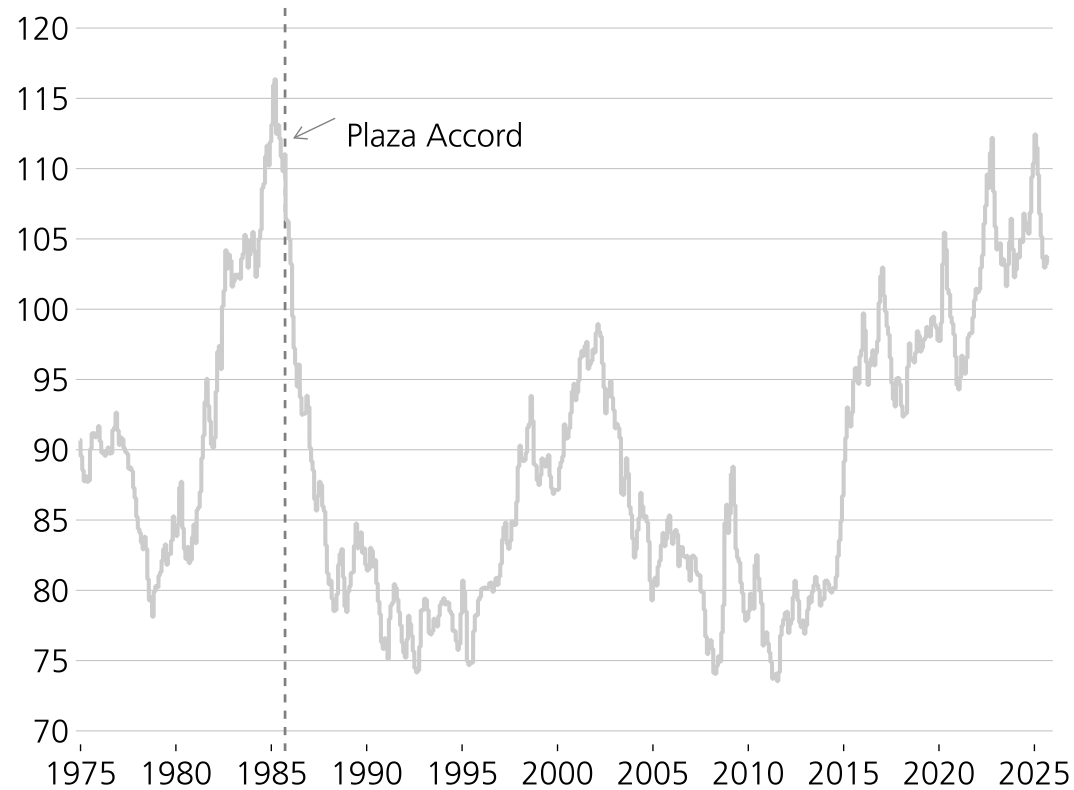


Zinslastquote (in % der Staatseinnahmen)

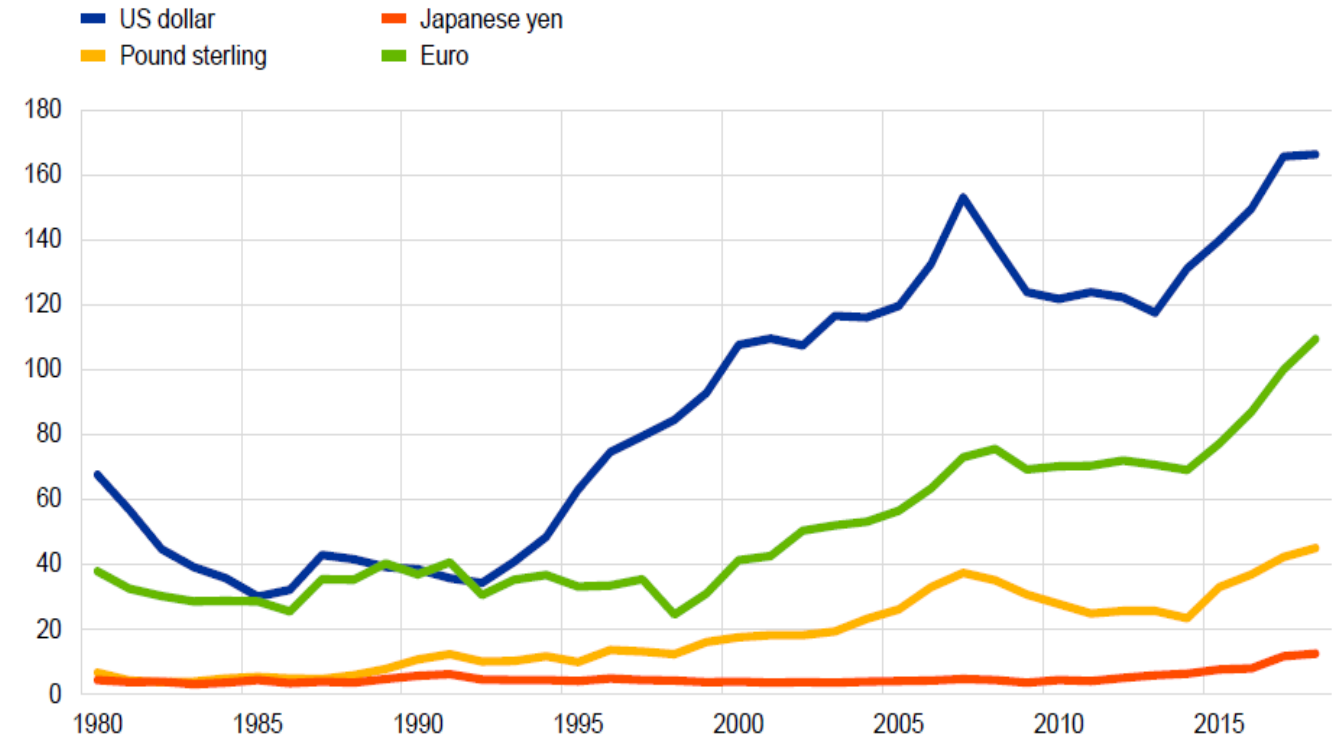


US-Dollar: Fluch oder Segen?

Handelsgewichtete Dollarindex (DXY)



Geschätzte «Exorbitant Privilege» in Basispunkten nach Währung
(Studie der Europäische Zentralbank, 2023)

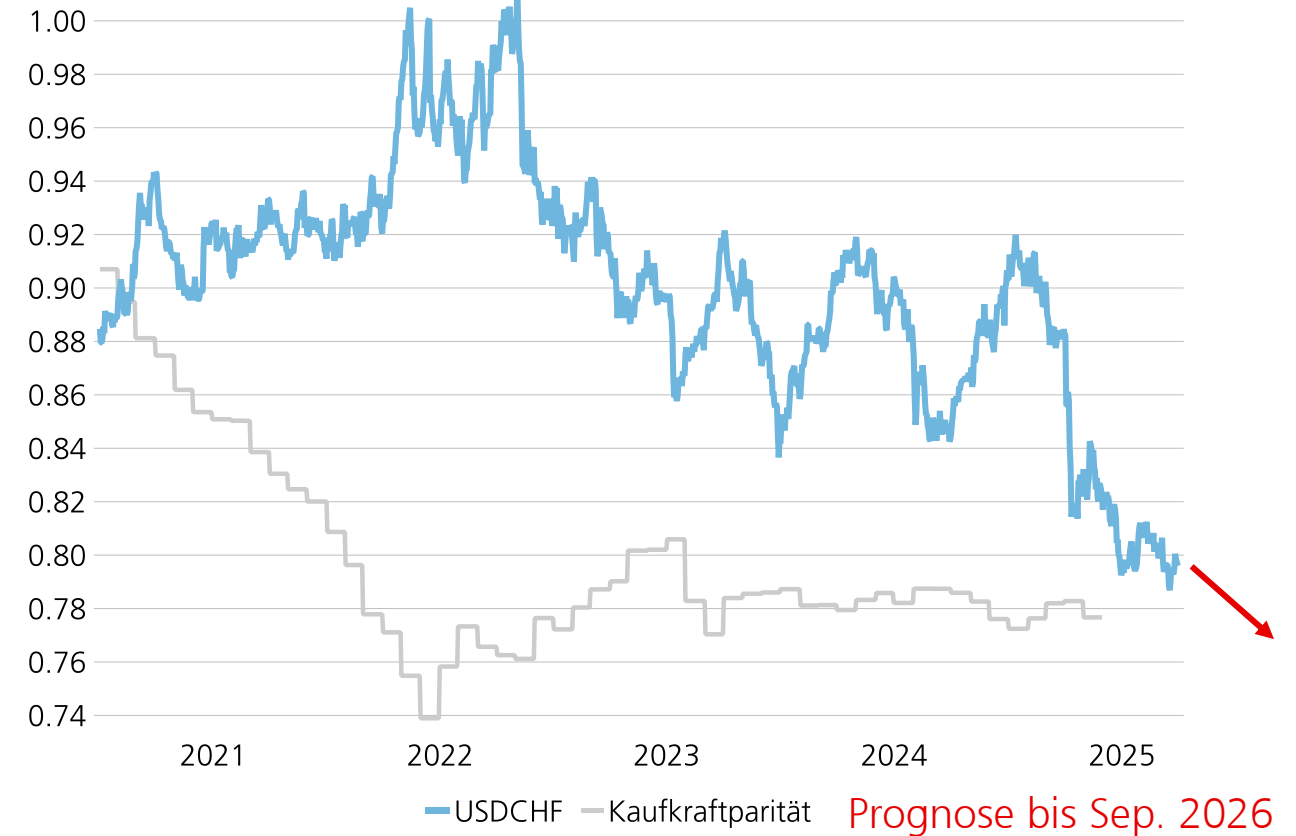


USDCHF: USD dürfte weiter nachgeben

USDCHF-Wechselkurs



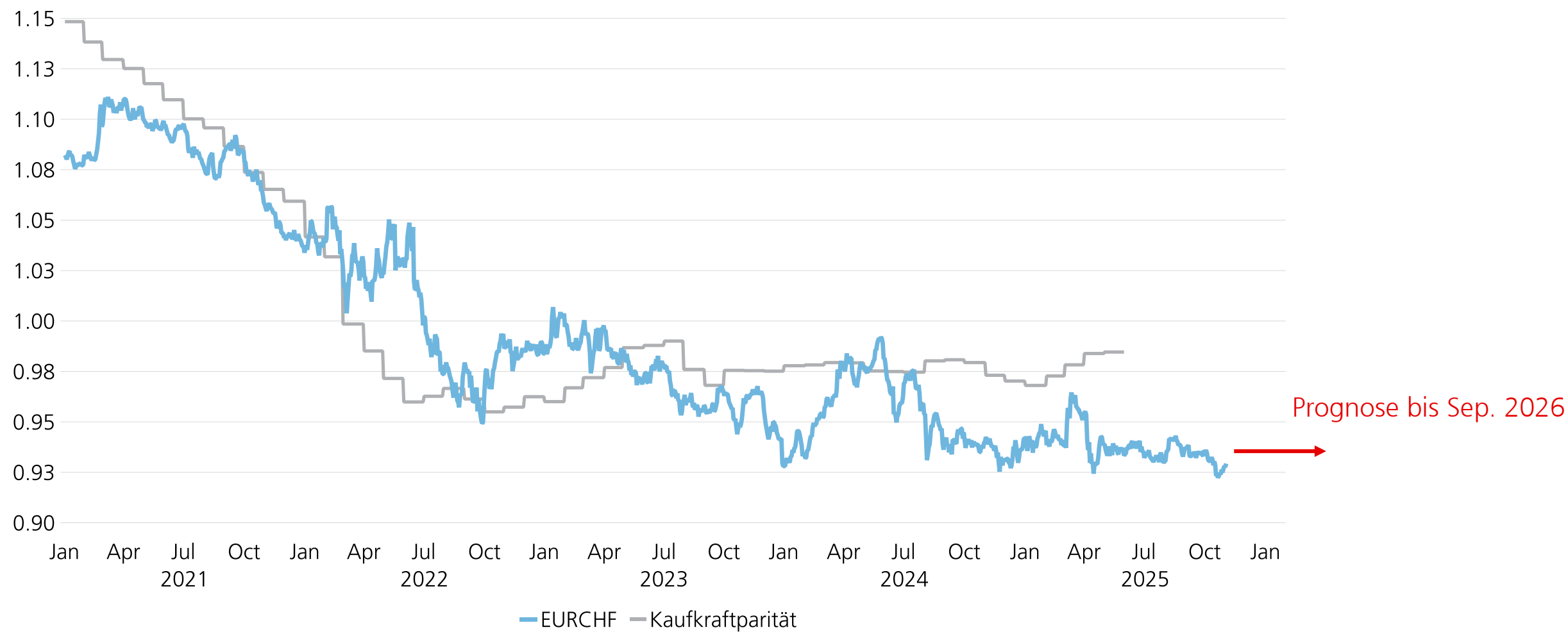
USDCHF-Wechselkurs mit Kaufkraftparität (Schätzung fairer Wert)



Prognose bis Sep. 2026

EURCHF: Seitwärtstrend

EURCHF-Wechselkurs



In der langen Frist kennt der Franken nur eine Richtung

EURCHF-Wechselkurs und Kaufkraftparität



USDCHF-Wechselkurs und Kaufkraftparität



Risikohinweise

Die Anlagebeurteilungen des Chief Investment Office von UBS («CIO») werden durch Global Wealth Management von UBS Switzerland AG (in der Schweiz durch die FINMA beaufsichtigt) oder deren verbundenen Unternehmen («UBS»), die Teil der UBS Group AG («UBS-Konzern») sind, aufbereitet und veröffentlicht. Der UBS-Konzern umfasst die frühere Credit Suisse AG, ihre Tochtergesellschaften, Filialen und verbundenen Unternehmen. Der für Credit Suisse Wealth Management relevante Zusatz-Disclaimer ist am Ende dieses Abschnitts zu finden.

Die Anlagebeurteilungen wurden im Einklang mit den gesetzlichen Erfordernissen zur Förderung der **Unabhängigkeit des Anlageresearch** erstellt.

Allgemeines Anlageresearch – Risikohinweise:

Diese Publikation dient **ausschliesslich zu Ihrer Information** und stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zur Offertenstellung zum Kauf oder Verkauf von Anlage- oder anderen spezifischen Produkten dar. Die in dieser Publikation enthaltene Analyse ist nicht als persönliche Empfehlung aufzufassen und berücksichtigt weder die Anlageziele noch die Anlagestrategien oder die finanzielle Situation oder Bedürfnisse einer bestimmten Person. Sie basiert auf zahlreichen Annahmen. Unterschiedliche Annahmen können zu materiell unterschiedlichen Ergebnissen führen. Bestimmte Dienstleistungen und Produkte unterliegen gesetzlichen Beschränkungen und können deshalb nicht unbeschränkt weltweit angeboten und/oder von allen Investoren erworben werden. Alle in dieser Publikation enthaltenen Informationen und Meinungen stammen aus als zuverlässig und glaubwürdig eingestuften Quellen, trotzdem lehnen wir jede vertragliche oder stillschweigende Haftung für falsche oder unvollständige Informationen ab (ausgenommen sind Offenlegungen, die sich auf UBS beziehen). Alle Informationen und Meinungen sowie angegebenen Prognosen, Einschätzungen und Marktpreise sind nur zum Zeitpunkt der Erstellung dieser Publikation aktuell und können sich jederzeit ohne Vorankündigung ändern. Hierin geäusserte Meinungen können von den Meinungen anderer Geschäftsbereiche von UBS abweichen oder diesen widersprechen, da sie auf der Anwendung unterschiedlicher Annahmen und/oder Kriterien basieren. UBS kann bei der Erstellung dieses Dokuments Tools der künstlichen Intelligenz („KI-Tools“) einsetzen. Ungeachtet einer solchen Verwendung von KI-Tools wurde dieses Dokument einer menschlichen Überprüfung unterzogen.

Dieses Dokument oder die darin enthaltenen Informationen (einschliesslich Prognosen, Werte, Indizes oder sonstiger berechneter Beträge («Werte»)) dürfen unter keinen Umständen für folgende Zwecke verwendet werden: (i) für Bewertungs- oder buchhalterische Zwecke; (ii) zur Bestimmung der fälligen oder zahlbaren Beträge, Preise oder Werte von Finanzinstrumenten oder -verträgen; oder (iii) zur Messung der Performance von Finanzinstrumenten, einschliesslich zwecks Nachverfolgung der Rendite oder Performance eines Werts, Festlegung der Vermögensallokation des Portfolios oder Berechnung der Performance Fees. UBS und ihre Direktoren oder Mitarbeiter könnten berechtigt sein, jederzeit Long- oder Short-Positionen in hierin erwähnten Anlageinstrumenten zu halten, in ihrer Eigenschaft als Auftraggeber oder Mandatsträger Transaktionen mit relevanten Anlageinstrumenten auszuführen oder für den Emittenten beziehungsweise eine mit diesem Emittenten wirtschaftlich oder finanziell verbundene Gesellschaft bzw. das Anlageinstrument selbst andere Dienstleistungen zu erbringen. Zudem könnten Mitglieder der Konzernleitung bei der Emittentin oder einer mit ihr verbundenen Gesellschaft als Verwaltungsräte tätig sein. Die von UBS und ihren Mitarbeitern getroffenen Anlageentscheidungen (einschliesslich der Entscheidung, Wertpapiere zu kaufen, verkaufen oder zu halten) könnten von den in den Research-Publikationen von UBS geäusserten Meinungen abweichen oder ihnen widersprechen. Bei Illiquidität des Wertpapiermarkts kann es vorkommen, dass sich gewisse Anlageprodukte nicht sofort realisieren lassen. Aus diesem Grund ist es manchmal schwierig, den Wert Ihrer Anlage und die Risiken, denen Sie ausgesetzt sind, zu quantifizieren. UBS setzt Informationsbarrieren ein, um den Informationsfluss aus einem oder mehreren Bereichen innerhalb von UBS in andere Bereiche, Einheiten, Divisionen oder verbundene Unternehmen von UBS zu steuern. Der Termin- und Optionenhandel eignet sich nicht für jeden Anleger, da ein erhebliches Verlustrisiko besteht und die Verluste den ursprünglich investierten Betrag übersteigen können. Die Wertentwicklung einer Anlage in der Vergangenheit stellt keine Gewähr für künftige Ergebnisse dar. Weitere Informationen sind auf Anfrage erhältlich. Manche Anlagen können plötzlichen und erheblichen Wertverlusten unterworfen sein. Bei einer Liquidation Ihrer Anlagewerte kann es vorkommen, dass Sie weniger zurückerhalten als Sie investiert haben, oder dass man Sie zu einer Zusatzzahlung verpflichtet. Wechselkursschwankungen können sich negativ auf den Preis, Wert oder den Ertrag einer Anlage auswirken. Der/Die Analyst(en), der/die diesen Bericht erstellt hat/haben, kann/können zum Zweck der Sammlung, Zusammenfassung und Interpretation von Marktinformationen mit Mitarbeitern des Trading Desk und des Vertriebs sowie anderen Gruppen interagieren.

Verschiedene Bereiche, Gruppen und Mitarbeitende innerhalb des UBS-Konzerns können **unabhängig voneinander** separate Research-Produkte erstellen und verteilen. Zum Beispiel werden Research-Publikationen des **CIO** von UBS Global Wealth Management erstellt. **UBS Global Research** hingegen wird von UBS Investment Bank erstellt. **Die Research-Methoden und Rating-Systeme der einzelnen Research-Organisationen können voneinander abweichen**, beispielsweise mit Blick auf die Anlageempfehlungen, den Anlagehorizont, Modellannahmen und Bewertungsmethoden. Somit können auch die von den einzelnen Research-Organisationen bereitgestellten Anlageempfehlungen, Ratings, Preisziele und Bewertungen voneinander abweichen oder inkonsistent sein – mit der Ausnahme bestimmter Wirtschaftsprognosen (bei denen UBS CIO und UBS Global Research zusammenarbeiten können). Bei jedem einzelnen Research-Produkt sollten Sie die Einzelheiten zu dessen Methodologie und Rating-System beachten. Nicht alle Kundinnen und Kunden haben Zugang zu allen Produkten von jeder Organisation. Jedes Research-Produkt unterliegt jeweils den Richtlinien und Verfahren der Organisation, von der es verfasst wird.

Risikohinweise

Die Vergütung des/der Analysten, der/die diesen Bericht erstellt hat/haben, wird ausschliesslich durch Research Management und das Senior Management (ohne Investment Banking) bestimmt. Die Vergütung der Analysten basiert nicht auf den Erträgen aus dem Investment Banking, Verkauf und Handel oder Eigenhandel. Die Vergütung kann jedoch in Bezug zu den Erträgen des UBS-Konzerns als Ganzes stehen, wozu auch das Investment Banking, der Verkauf und Handel sowie der Eigenhandel gehören.

Die steuerliche Behandlung hängt von der individuellen Situation ab und kann sich in Zukunft ändern. UBS erbringt keine Rechts- oder Steuerberatung und macht keinerlei Zusicherung im Hinblick auf die steuerliche Behandlung von Vermögenswerten oder deren Anlagerenditen – weder im Allgemeinen noch in Bezug auf die Verhältnisse und Bedürfnisse eines spezifischen Kunden. Wir können nicht auf die persönlichen Anlageziele, finanziellen Situationen und Bedürfnisse unserer einzelnen Kunden eingehen und empfehlen Ihnen deshalb, vor jeder Investition Ihren Finanz- und/oder Steuerberater bezüglich möglicher – einschliesslich steuertechnischer – Auswirkungen zu konsultieren.

Dieses Material darf ohne vorherige Einwilligung von UBS nicht reproduziert werden. Sofern nicht etwas anderes schriftlich vereinbart wurde, untersagt UBS ausdrücklich jegliche Verteilung und Weitergabe dieses Materials an Dritte. UBS übernimmt keinerlei Haftung für Ansprüche oder Klagen von Dritten, die aus dem Gebrauch oder der Verteilung dieses Materials resultieren. Die Verteilung dieser Publikation darf nur im Rahmen der dafür geltenden Gesetzgebung stattfinden. Informationen darüber, wie das CIO Konflikte regelt und die Unabhängigkeit seiner Anlagebeurteilungen, des Publikationsangebots, des Research sowie der Ratingmethoden aufrechterhält, finden Sie unter www.ubs.com/research-methodology. Weitere Informationen über die jeweiligen Autoren dieser und anderer CIO-Publikationen, auf die in diesem Bericht verwiesen wird, sowie Kopien von vergangenen Berichten zu diesem Thema können Sie bei Ihrem Kundenberater bestellen.

Wichtige Informationen über nachhaltige Anlagestrategien: Nachhaltige Anlagestrategien versuchen, die Faktoren Umwelt, Soziales und Unternehmensführung (ESG) beim Anlageprozess und Portfolioaufbau miteinzubeziehen. Strategien wenden ESG-Analysen je nach der Region unterschiedlich an und integrieren die Ergebnisse auf verschiedene Weise. Die Einbeziehung von ESG-Faktoren oder Aspekten des nachhaltigen Investierens könnte die Fähigkeit von UBS beeinträchtigen, bestimmte Anlagechancen zu nutzen oder zu empfehlen, die andernfalls zu den Anlagezielen des Kunden oder der Kundin passen würden. Die Renditen eines Portfolios, das ESG-Faktoren oder Erwägungen des nachhaltigen Investierens einbezieht, sind unter Umständen geringer oder höher als die eines Portfolios, bei dem UBS keine ESG-Faktoren, Ausschlusskriterien oder anderen Nachhaltigkeitsthemen berücksichtigt. Zudem kann ein solches Portfolio Unterschiede hinsichtlich der Anlagechancen aufweisen.

Externe Vermögensverwalter / Externe Finanzberater: Für den Fall, dass dieses Research oder die Publikation an einen externen Vermögensverwalter oder Finanzberater ausgegeben wird, untersagt UBS dem externen Vermögensverwalter oder Finanzberater ausdrücklich, diese an ihre Kunden und / oder Dritte weiterzugeben beziehungsweise zur Verfügung zu stellen.

USA: Diese Publikation darf weder in den USA noch an «US persons» verteilt werden.

Länderinformationen finden Sie unter ubs.com/cio-country-disclaimer-gr oder fragen Sie Ihren Kundenberater nach vollständigen Risikoinformationen.

Zusatz-Disclaimer für Credit Suisse Wealth Management

Dieses Dokument erhalten Sie in Ihrer Eigenschaft als Kunde von Credit Suisse Wealth Management. Ihre personenbezogenen Daten werden gemäss der Datenschutzerklärung der Credit Suisse verarbeitet, auf die Sie an Ihrem Domizil über die offizielle Website der Credit Suisse zugreifen können. Um Ihnen Marketingmaterial zu unseren Produkten und Dienstleistungen senden zu können, ist die UBS Group AG berechtigt, Ihre grundlegenden personenbezogenen Daten zu verarbeiten (d.h. Kontaktangaben wie Name, E-Mail-Adresse), bis Sie uns mitteilen, dass Sie diese Unterlagen nicht mehr erhalten möchten. Sie können die Zusendung dieser Unterlagen jederzeit durch Mitteilung an Ihren Relationship Manager widerrufen.

Soweit in diesem Dokument nicht anders angegeben und /oder abhängig von der lokalen Einheit der Credit Suisse, von der Sie diesen Bericht erhalten, wird dieser Bericht von UBS Switzerland AG verteilt, einem von der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht (FINMA) zugelassenen und regulierten Unternehmen.

Fassung A/2025. CIO82652744

© UBS 2025. Das Schlüsselsymbol und UBS gehören zu den eingetragenen bzw. nicht eingetragenen Markenzeichen von UBS. Alle Rechte vorbehalten.